

**口述** 傅方达 徐孝宝  
**整理** 翁盈昌  
**采访时间** 2018年7月20日  
**采访地点** 沈家门街道办事处

#### 人物简介

傅方达, 现年84岁, 中共党员。曾任舟山地区水产供销公司大干冷库办公室主任, 舟山第二海洋渔业公司退休干部。

徐孝宝, 现年80岁, 普陀区沈家门人。曾是舟山地区水产供销公司大干冷库职工, 浙江兴业公司退休职工。



“二渔”公司全景(资料片)

# 上九天揽月 下五洋捉鳖

## ——“二渔”公司补偿贸易开启外海渔业新篇章(下)

### 考察 找到差距, 有了舟山渔业“要打出去”的思路

从1981年至1984年, 老总胡声琪曾3次到日本考察远洋渔业捕捞和水产加工业, 虚心向人家学习先进经验、先进理念, 大开眼界。既看到了日本渔业的现代化水平, 也找到了我国渔业与之相比的落后差距, 深感“不比不知道, 一比吓一跳”。

胡声琪深刻认识到, 中央实行对外开放, 利用外资, 引进国外先进科学技术和渔船设备的决策, 非常英明, 非常及时。在党的十一届三中全会精神指引下, 只要我们胆子更大一些, 步子更

大一些, 才能迎头赶上。如果还是闭关自守, 我们的渔业与人家的差距, 将越来越大。

找到差距, 扩大眼界, 就有了舟山渔业“要打出去”的思路。

1983年底, 公司派遣船员黄瑞庆到日本渔船上学习捕捞作业, 作为以后搞“外海渔业”项目的技术力量储备人才。黄瑞庆也是舟山第一位到太平洋上捕鱼的渔民。

原本计划等黄瑞庆学习回来后, 公司买两艘船让他当船长, 带队去太平洋上生产作业。结果因各种原因, 这个项目未能

如期实施, 黄瑞庆也提前回国。

从日本考察回来的人向我们介绍, 阿拉住旅馆时, 不会使用气压热水瓶, 倒不出水来, 闹笑话, 问服务员, 因语言不能, 交流不了……日本人送给我们的打火机, 可以代替火柴, 比火柴抗风, 不怕雨; 电子钟不用开发条; 圆珠笔不用加墨水, 写字比阿拉钢笔更快捷、流畅……人家一些小物件也比我们先进。拿到这些小礼品, 既高兴、有趣, 又感到好奇。

那时, 日本人一个家庭有两只彩色电视机, 楼上一只, 楼下一只,

放出来的图像清清楚楚, 而我们这里只有条件好的人家才有小小的黑白电视机。人家自行车钢圈不会生锈, 骑起来很轻便。他们的渔轮捕鱼技术也比阿拉先进, 工业发达, 设备先进。

从日本考察回来的人对我们说, 日本人很重视绿化。可我们二渔公司进行筹建、冷库刚建好, 冷库附属工程还在进行, 厂区一棵树也没种。

如果, 双方合作协议生效, 日方也要派人来实地考察, 我们让他们看实体经济外, 还得看四周围

境。美化大干冷库环境, 优化周边绿化环境势在必行。

为了迎接日方客人, 绿化配套设施建设迫在眉睫。为此, 我们抓紧时间大搞绿化, 一方面平整大干冷库四周地基, 新建花坛。另一方面四处购买树木, 向舟山林场购买雪松、龙柏; 向部队首长报告, 要驻军营路路边夹竹桃, 同意后, 派机帆船去装运; 理鱼车间流出来的水是咸味的, 四周水沟旁边绿化, 我们选用耐咸的树木, 为此, 瞄准马目农场大沙滩边的大树, 派人掏树, 突击建起花坛, 搞好厂区绿化。

### 捕捞 与日方正式实施渔业补偿贸易合作协议

“兵马未动, 粮草先行。”日本旧船买来时, 公司一方面向全市渔业村社招工, 将全市渔业村社机帆船上老大老轨招来, 经过培训, 分配到双底拖尾滑道渔轮上。

另一方面, 把普陀山龙湾渔业队下海渔民全部招过来。为了安心渔民出海生产, 公司征用大干村西边土地, 专门为他们建起龙湾住宅小区, 计25幢, 可住800户家庭。

公房建成后, 确实让人眼痒, “进了‘二渔’公司, 不但成了正式职工捧‘铁饭碗’, 还能住城市高楼大厦。”

日本双底拖尾滑道渔轮缓缓驶进沈家门渔港, “二渔”公司与日方正式实施渔业补偿贸易合作协议。

依托日本双底拖尾滑道渔轮, “二渔”公司组建了远洋捕捞船队, 开辟远洋渔场、拓展远洋

渔场作业。在实现企业自身发展的同时, 也有力地拓展对外贸易。另外, 保护了近海渔业资源, 不与当地渔船“抢粮”, 不与渔民争利, 有力地支持了地方建设和当地渔民的致富。

对日本而言, 双底拖尾滑道渔轮已经是上世纪七十年代的渔轮, 进入更新期。但对我们来说, 还算是先进的, 因为这种渔轮是利用滑道放、起网, 作业方便, 安全可

靠, 适渔性能很强, 是本地拖网渔船发展的方向。

同时, 这种渔轮由于采用固定导管螺旋桨, 拖力较同功率的渔船大, 拖速亦较快, 相应地采用了主尺度较大的拖网, 有利于扩大扫海容积, 从而提高渔获量。

另外, 日本渔轮配备的仪器也很先进, 导航、测鱼一目了然。

据船上渔民介绍, 渔轮放网时, 根据风向、流向确定拖曳方向, 一般

为顺风或顺流拖曳。放网船开动绞机通过船尾门形架上的放网滑轮用特制的放网倒钩, 钩住网囊, 将网具拖入海中, 起网时, 两船靠拢带网船将曳纲投递给放网船。再把网身及网囊先后吊上左舷甲板。

袋筒屁股轻轻一拉, 网里的鱼“哗啦”一声从袋筒口出来, 整个甲板全是活蹦乱跳、透骨新鲜的鱼……网网全是大网头, “二渔”船员喜悦的心情难以言表。

### 还债 远洋捕捞船队旗开得胜, 证明补偿贸易是一个成功做法

“捋紧裤腰带, 宁可少分红, 老婆养老公, 省吃俭用先还债。”前方热火朝天抓生产, 我们后方也在稳扎稳打搞收购——“二渔”公司实施两条腿走路方针, 加快推进利用外资或外汇贷款速度, 促进销售方面的优越性不容忽视。

大干冷库建成投产后, 为补偿贸易发挥了很大作用。

大干冷库, 位于沈家门中心

渔港的沈家门街道大干社区区内。1973年9月3日开始开山平基, 1980年1月投产。冷库占地面积八万多平方米, 主库高47.2米, 国家投资1226.9万元。冷库设计能力为一次冷藏5250吨; 一次储冰6860吨。冷库试生产一年, 产机制冰4.6多万吨, 其中出口1200多吨。冷藏量达到1.41万多吨, 盈利近70万元, 是我国当时最大的水产冷库。

此外, 我们还派出工作组, 分别到河北秦皇岛, 江苏连云港, 山东青岛, 福建崇武、福鼎, 温州瑞安、平阳, 台州玉环等东部沿海地区收购经济鱼, 换取外汇。

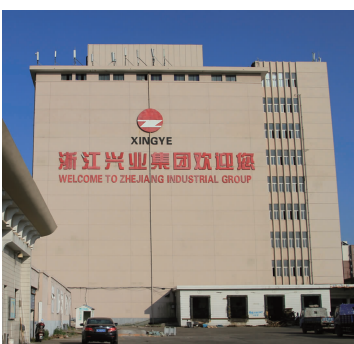
众所周知, 补偿贸易双方的关系属于国际贸易范畴内买方与卖方的关系。“二渔”公司采用外汇贷款方式, 购买日方双底拖尾滑道渔轮, 将捕捞上来的经济鱼类出口创汇, 这种形式既利用了外

资, 也扩大了产品的销售渠道。实行补偿贸易对买方来说可以解决资金、外汇的不足, 并可利用机会开拓海外市场创汇; 对卖方来说可扩大产品销路, 增加出口, 并可获得稳定的供货源, 一举两得, 获得双赢。

自1979年12月投入生产开始, 还清外资借款止, 舟山“二渔”公司共生产水产品10.6228万吨, 其中外销水产品5413吨, 外汇收入达到

45.97亿日元、830万港元、134万美元、6万外元人民币。也就是说, 还清外汇借债本息, 标志“二渔”公司渔业补偿贸易获得成功, 为舟山当时在开拓外海渔场, 利用新的渔业资源, 发展创汇渔业, 引进和消化先进技术设备和管理, 培养一支外经贸队伍, 创造较好的经济效益和社会效益等方面做出了很大贡献。

舟山渔业补偿贸易功不可没!



“二渔”公司(资料片)

