坚定信心 接续奋斗 续写普陀城投高质量发展新篇章

□舟山普陀城市投资发展集团有限公司党委书记、董事长 林盛国

党的二十大报告指出了中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标,以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴,要求国有企业必须要勇挑重担,勇于担当。以此次主题教育为契机,本人通过深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想,面对新形势、新要求、新机遇,深入思考如何进一步贯彻好区委区政府战略部署,续写集团实现高质量发展新篇章,成为普陀经济社会发展的压舱石,以下是我的几点想法。

一、深耕主责主业,推进城市建设

1. 坚持项目为王,谋划城市发展。一是聚焦重大项目,夯实城市发展基石。作为城市建设的主力军,我们要坚持把把握主责主业,建设普陀区科技产业孵化园、市民中心新建工程、城北水街、城北中颐商务大厦等重大工程项目,积极完成区委、区政府部署的建设任务,做到商业综合体、产业园、写字楼、地标性建筑等项目建设投资额年年有突破,力争2024年完成投资额约14亿元。二是加大保障力度,打造民生幸福样板区。坚持以人民为中心的发展思想,在沈家门墩头、蒲湾、城北、鲁家峙等片区开发建设中,聚焦民生项目建设,践行国企担当,增进民生福祉。科学部署大蒲湾安置房项目建设、沈家门综合教育中心、城北水街配套停车场、鲁家峙社会福利院等民生项目,让城市生活更宜居、更便捷、更有丰富,全面提升普陀人民的“幸福指数”。三是完善基础设施,提升城市功能品质。积极推动基础设施能级提升,全面实

施城市更新行动,积极完成沈家门老城区30条道路管网提升改造、建设东港灵秀街隧道、实施中央山体公园建设、谋划沈家门海滨公园提升改造等项目,市民出行条件得到有效改善,城市面貌得到进一步美化提升。

2. 树牢品质意识,筑就“精工城投”。一是塑造“精工城投”特色品牌,加快“海上花园”城市建设。积极打造“精工城投”特色品牌,围绕现代化新普陀建设,依托海洋特色,加快普陀“海上花园”城市建设。利用沈家门渔港优势,实施滨港路、鲁家峙北岸“一港两岸”沿线建筑亮化、景观亮化提升改造工程,重塑沈家门渔港十里繁华,点亮普陀夜经济,提升“精工城投”特色品牌建设。二是加强精细化管理,实现降本增效。加强工程建设管理精细化,常态化下沉一线,规范每一道建设工序,杜绝质量问题进入下道工序。集团安委办、督察室要定期开展工程巡检,明确整改责任人、整改措施、整改时限,及时跟踪整改效果。提高成本管控意识,把管控成本作为自觉行动,从项目规划、设计、招投标、结算等全过程进行成本管控,实现降本增效。三是探索老建筑保护新路,增添旅游“新活力”。为充分保留普陀特色海洋文化,围绕老房子做新文章,以“绣花”功夫积极实施泰莱街等老街道改造、沈家门东港等区块老旧小区改造,在保留传统建筑的同时,实现老城区新旧建筑融合,为全域旅游增添“新活力”。

3. 抓好安全生产,防范风险隐患。一是强化安全意识,筑牢思想根基。“安全生产,预防为主”,进一步加强安全知识常态化教育与培训,树立“不安全不生产”的底线思

维,杜绝麻痹侥幸心理,保持如履薄冰的警觉和“零容忍”的态度。二是源头把控风险,防范安全隐患。要坚持关口前移、重心下移,全面、精准排查各领域风险隐患,及时解决苗头问题。要关注隐患产生的原因,采取技术措施、管理措施、应急措施进行风险管控,把隐患发现在前,解决在先,从源头上防范化解安全风险,遏制事故发生。三是抓好责任落实,强化监督检查。全面落实安全生产责任制,切实把“人的生命高于一切”落实到生产经营的全过程,落实到最小单元,落实到岗到人到底。集团安委办要有持之以恒的决心抓实抓牢安全生产,不能将安全工作当做阶段性任务来对待,要经常抓,长期抓,反复抓。

二、探索多元业务,蓄积发展新动能

1. 拓展上下游产业,开辟新的增长点。一是结合主业优势,开拓贸易业务。在做好城市建设任务的同时,沿着城市建设开发运营全产业链的上下游延伸,拓展相关多元业务板块,不断加快经营性业务发展。结合主业优势,积极拓展油品、石化品、建材贸易等大宗商品贸易。坚持轻资产定位,发展油品贸易后向一体化,拓展运输管理业务。二是挖掘消纳业务,展现国企担当。秉承“生态资源最优,社会效益最大”经营理念,探索落地渣土消纳业务,保障区域在建工程渣土的消纳,展现国企担当。三是拓展房地产业务,赋能新发展。与优秀房企合作,积极谋划房地产精品项目,共同打造符合普陀区域形象的高品质人居作品,争做城市建设主力军,为普陀房地产的发展注入新动能、

构筑新格局。

2. 抢抓时代机遇,加速布局新兴产业。一是向海图强,拓展海洋渔业资源。立足“八八战略”,积极谋划向海要资源、要效益、要未来,深入市场调研和实地考察学习,加快探索舟山大黄鱼资源重生之路,布局舟山海洋牧场项目,实现集团多元发展,助力普陀海洋经济发展。二是向绿而行,增加产业“含绿量”。要抢抓时代机遇,谋划布局建设新能源汽车充电桩,致力打造“普陀充电桩一张网工程”,满足日益增长的新能源汽车对充电桩的巨大需求,有力推动新能源汽车进入千家万户,为打造低碳普陀、构建绿色交通体系,推动普陀经济发展贡献力量。三是聚焦数字化,探索业务新需求。在变革与机遇并存的时代,数字经济的崛起已成为无法回避的趋势,为全面统筹集团科技创新工作,明确“数智城投”发展战略,积极探索“业务数字化、管理数字化、数字产业化”发展路径。以“互联网+”为突破口,积极谋划建设“智能楼宇”“数智社区”。

3. 做大做强国有资本,保障融资需求。一是拓展融资业务,强化资本运作。持续完善金融服务体系,打造多元化金融业态,组建融资租赁公司,对外开展市场化的融资租赁业务。通过开展融资租赁业务,进一步增加集团的收入和现金流,积极化解融资产债被动局面。二是拓展租赁业务,盘活存量资产。租赁业务链条蕴藏着巨大的发展空间,积极创新租赁产品和服务手段,以资本为主线,培育租赁业务。利用数字化、新媒体等手段构建租售平台,培育多元租赁业务,努力实现“房屋、商铺等国有资产租赁

业务”“大型机械租赁业务”“公交站牌广告位租赁业务”等多板块业务领域齐头并进的良好态势,进一步盘活存量资产,化解偿债资金来源难题。三是深化融合发展,共享发展成果。扎实推进国企改革深化提升行动,积极深化与优质民营企业合作,相互开拓市场,共同参与城市基础设施建设运营、多元业务、服务性领域等合作,形成国有资本与民间资本共同投资发展、共享发展成果的良好局面。

三、强化内部管理,夯实发展基石

1. 坚持党建引领,赋能高质量发展。一是探索创新新思路,党建品牌“亮”起来。进一步围绕中心工作谋划党建思路,创新载体,突出实效,深化“党建铸魂 匠心筑城”党建品牌建设。围绕工程建设、资产管理等领域,开展“匠心筑路”“暖心筑居”等子品牌,把党旗插到前沿一线。二是党建引领企业文化建设,助力高质量发展。把集团文化建设放在更为突出的位置,明确企业文化实质内涵,进一步创新思路,深入谋划,提炼打造普陀城投核心价值观和文化品牌理念。坚持党建引领与企业文化聚力相融共促,以党的建设和文化建设赋能高质量发展。三是坚持抓党建带群建,党群同心促发展。进一步发挥群团组织桥梁纽带作用,教育引导集团上下党员干部员工坚定不移听党话、感党恩、跟党走。搭建群团平台,丰富活动载体,大力实施技能比武、攻坚克难、志愿服务、创新创效等工作,有效提升广大员

工的幸福感和获得感。

2. 加强队伍建设,推动队伍高质量发展。一是重视人才培养,激发人才活力。聚焦集团市场化转型发展,加大干部人才队伍建设,要坚持“三个区分开来”,运用“容错免责”机制,激励干部勇于创新、敢于担当,激发干事创业活力。二是坚持正确用人导向,建设高质量人才队伍。进一步完善体系、细化程序,推动形成干部能上能下制度化、规范化、常态化,形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的选人用人正确导向,坚持分类施策、综合鉴定,探索制定一套适合集团自身的人才管理实施办法。三是培养选拔年轻干部,培育发展生力军。强化思想认识,打破论资排辈、求全责备等观念束缚,凝聚培养选拔年轻优秀干部共识。坚持选拔标准,树立选拔任用优秀年轻干部良性导向。

3. 深化作风建设,推动作风建设常态长效。一是加强理论武装,强化思想政治引领。全面加强政治理论武装,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂,扎实推进习近平新时代中国特色社会主义思想下基层、进工地、入头脑。二是做实做细监督首责,推进清廉国企建设。要纵深推进清廉国企建设,严格日常监督,聚焦招投标、工程建设、贸易融资等重点领域和关键环节,常态化开展正风肃纪、专项监督。三是培育特色廉洁文化,培育清风正气。组织开展职工喜闻乐见的廉洁文化活动,同时通过更多渠道、更高层次的宣传,增强廉洁教育的实效。

夯实基层基础 提升治理效能 构筑现代化高效型共建共治共享格局

□舟山市普陀区沈家门街道党工委书记 夏毅

基层治理是实现国家治理体系和治理能力现代化的基石,是提升社会治理有效性的基础。构建切实有效基层治理模式,是推进社会治理现代化、实现高质量发展的重要途径与必然要求。近年来,沈家门街道始终坚持党建引领,抓牢抓实新时代人民调解工作,凝聚多方力量协商共治,基层治理效能得到显著提升。

一、坚持党建引领,重心下沉夯实战斗堡垒

党的建设,统领着基层工作的总体谋划、统筹协调、整体推进、督促落实。基层党组织是党在基层社会组织中的战斗堡垒,是党的全部工作和战斗力的基础,也是加强基层治理最直接、最基本、最有效的依靠力量。习近平总书记多次强调,要夯实社会治理基层基础,推动社会治理重心下移,构建党组织领导的共建共治共享的城乡基层治理格局。基层治理工作者当下应当深刻领会习近平总书记关于基层治理的重要论述,深入贯彻党的二十大精神,

进一步坚持党的领导,积极探索党建引领基层治理的有效途径,把党的政治优势和组织优势转化为基层治理优势。基层党组织建设内容广泛,要素众多,情况复杂,加强乡镇(街道、管委会)、社区、村党组织对基层各项工作的统一领导,推动基层党建全面进步、全面过硬,有助于切实增强基层党组织政治领导力、思想引领力、群众组织力和社会号召力,更好抓住关键要素,统筹推进社会事务发展,使基层有精力做事、有能力服务。

今年以来,沈家门街道全面贯彻落实区委“基层基础提升年”决策部署,大力实施政治塑魂、强基领航、体系优化、护民为民、共富集成、队伍提能、清廉筑底七大行动,着力夯根基、补短板、提效能,持续建强基层党组织战斗堡垒。其中,街道党工委着重围绕“三会一课”制度建设,开展以主题党日、重大节庆、志愿服务为主题的“三会一课”,并根据各支部实际情况,对“三会一课”定人定责定内容,以高质量组织生

活提升工作实效,全面引领融合共促。例如,杭州亚运会期间,号召党员一线助力“迎亚运”三大提升行动,开展志愿服务活动37场次,主题文明实践活动42场次。又如,中洲社区推行“议事长廊”,打造党员群众交流平台,共商垃圾分类等治理难题;“平安小苑”大干综合治理站专门成立党支部,搭建“主题式”党建示范区,推动构建共建共治共享的基层治理共同体。

二、做好人民调解,战线前移加速源头化解

矛盾纠纷化解的三道防线中,人民调解是最前端的一道,在矛盾纠纷多元化解机制中发挥着基础性作用,通过人民调解,大量矛盾纠纷被解决在基层、化解在诉前。据统计,2022年,全国通过人民调解方式化解的矛盾纠纷达1494万件,最高人民法院、司法部也多次指出,要加强乡镇(街道、管委会)、村(社区)和行业性专业性人民调解组织规范化建设,加大对基层常见多发的矛盾纠纷和重点行

业专业领域的矛盾纠纷调解力度。预防和化解矛盾纠纷是人民调解工作的主要任务,做好新时代人民调解工作,提升源头治理效能,要坚持预防为主、协调联动,从而实现矛盾纠纷在前端得到实质性化解。

今年,沈家门街道启动“枫调渔顺”人民调解品牌打造工作,搭建起了更高层次的人民调解组织架构,充分涌现出了一批优秀人民调解案例和做法。培优调解工作质效,锚定素质提升、矛盾排查、普法教育、办结实效四个抓手,实现调解员队伍工作专业性、主动性、实效性持续攀升;厚积基层法治品牌,延续和发展已建成的特色基层法治品牌,如新街的沈妈妈婚调、大蒲湾的老娘舅、大干的杨秀青法治品牌等,持续夯实人民调解品牌塑造的基层基础;搭建“联盟+站+室+点”组织架构模型,即“枫调渔顺”调解联盟、人民调解工作站、品牌人民调解工作室、人民调解服务点,成功申报并建设完成“渔港枫警”“平安沈心”调解工作室、“平安小苑”调解工作室和“东

海渔嫂”婚调工作室。今年以来,共调处矛盾纠纷2557起,受理率、调处成功率达100%。与江苏、宁波等10余个省内外沿海涉渔地区建立人民调解跨区域协作机制,设立“海上共享法庭”,近三年共处置海陆各类纠纷4500余起,涉及金额4435万余元。

三、走好群众路线,多元协商构筑共治格局

基层治理是国家治理的“最后一公里”,是人民群众感知公共服务效能和温度的“神经末梢”,是一项不断完善提升的动态式系统工程,而每一位社会公民的个体行为都是构成社会治理基础和环境的组成部分。习近平总书记指出,基层既是产生利益冲突和社会矛盾的“源头”,也是协调利益关系和疏导社会矛盾的“茬口”。因此,推动提升基层治理效能,离不开对人民群众需求的动态跟踪、即时更新。提升基层治理效能,建强基层战斗堡垒,要始终坚持人民至上理念,号召基层各类群体有序参与和融入基层治理网络,共同维护社

会综合治理良性运行机制,着力建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体。

一直以来,沈家门街道深度运用发源于舟山普陀的“网格化管理、组团式服务”模式,推行“海上网格”管理和海陆“融合治理”,突出多元参与,强化齐抓共管,有效提升辖区社会治理的整体性与时效性。海上移动网格,是将184余艘渔船编组划分为4个海上网格,每个网格由“红帆船”或“调解示范船”带领,船老大为网格长,按“一格四员”配好调解员、信息员、法治员和社区矫正员,落实隐患排查、矛盾调解、安全管理等职能。在陆上,沈家门街道打造了海上“融治理”中心、“平安小苑”,设立法院、司法局、海警、海洋与渔业局等11个专业工作室,推动“海上事陆上解”,使之成为海上矛盾纠纷的“终点站”。据统计,自海上“融治理”中心运行以来,各类矛盾纠纷现场办结率提升19.6%,群众满意率达98%以上。

用辛勤汗水浇灌幸福之花

用共同奋斗实现共同富裕